



**SUPERINTENDENCIA  
DE SOCIEDADES**

Más empresa,  
más empleo

**COMPORTAMIENTO FINANCIERO**

DE LOS 34 CLUBES DE

**FÚTBOL**  
**COLOMBIANO**

DURANTE 2020



El futuro  
es de todos

Gobierno  
de Colombia

## METODOLOGÍA

- ▶ Estados financieros individuales:
  - 32 equipos sociedades anónimas supervisados por la Superintendencia de Sociedades, de los cuales 4 equipos se encuentran en reorganización empresarial.
  - 2 equipos entidades sin ánimo de lucro supervisados por el Ministerio del Deporte.
- ▶ Revisión de cifras:
  - Estado de resultados integral (consolidado e ingresos, costos y gastos reclasificados a efectos del análisis).
  - Estado de situación financiera (activo, pasivo y patrimonio).
  - Comparativos años 2019 y 2020.
  - Diferencias entre los consolidados de las categorías A y B.

## PEDAGOGÍA CONTABLE

### Presentación de estados financieros:

- ▶ Unidad de criterio (ingresos, costos y gastos).
- ▶ Medición y clasificación de los hechos económicos.
- ▶ Ver Guía Contable de Fútbol con deportistas profesionales, disponible en el siguiente link: [https://www.supersociedades.gov.co/delegatura\\_aec/regulacion\\_contable/boletin\\_informativo/PLEGABLE-CLUBES-DE-FUTBOL-06-12-2019.pdf](https://www.supersociedades.gov.co/delegatura_aec/regulacion_contable/boletin_informativo/PLEGABLE-CLUBES-DE-FUTBOL-06-12-2019.pdf).



## EXPLICACIÓN PRELIMINAR

### INGRESOS

**Composición de los ingresos operacionales (Reclasificados):** Ingresos por concepto de operación deportiva, algunos ingresos incluyen cuentas que venían del rubro de otros ingresos y viceversa.

**Ingresos Operacionales:** Taquilla, venta y préstamo derechos deportivos, patrocinio y publicidad, derechos de TV y giros Dimayor, giros Federación Colombiana de Fútbol, escuelas de fútbol, eventos, venta de artículos deportivos y otros.

### COSTO DE VENTAS

**Composición de los costos de ventas (Reclasificados):** Costos de ventas de artículos deportivos y/o mercancía.



## EXPLICACIÓN PRELIMINAR

### GASTOS

**Composición de los gastos (Reclasificados):**

**Gastos de Nómina Deportiva:** Gastos de personal deportivo (plantilla de jugadores y cuerpo técnico).

**Gastos Deportivos:** Sumatoria de Gastos de Nómina Deportiva, amortización y gastos de venta y préstamo de derechos deportivos.

**Gastos Operacionales:** Sumatoria de Gastos Deportivos y otros gastos asociados a la actividad principal deportiva.

**Gastos Administrativos:** Gasto de personal, honorarios, arrendamientos, seguros, gastos legales, gastos de viaje, mantenimientos.

**Gastos por servicio de deuda.**

**Gastos por impuestos.**



## LOS 34 CLUBES DE FÚTBOL COLOMBIANO

Clubes que forman parte de la muestra



**Sociedades  
Anónimas**

1. Alianza Petrolera FC. S.A.
2. América De Cali S.A. En Reorganización
3. Atlético Nacional S.A
4. Azul Y Blanco Millonarios F.C S.A.
5. Barranquilla Fútbol Club S.A.
6. Bogotá Fútbol Club S.A.
7. Club Atlético Bucaramanga S.A.
8. Club Boca Juniors Cali S.A.
9. Club Deportes Tolima S.A.
10. Club Deportivo Atlético Fútbol Club S.A
11. Club Deportivo Atlético Huila S.A.
12. Club Deportivo La Equidad Seguros S.A.
13. Club Deportivo Popular Junior F.C.S.A.
14. Club Llaneros S.A. - Llaneros F.C.
15. Corporación Club Deportivo Tuluá
16. Deportes Quindío S.A.
17. Deportivo Boyacá Chicó Fútbol Club S A
18. El Equipo Del Pueblo S.A. - Dim
19. Envigado Fútbol Club S.A
20. Fortaleza Fútbol Club S.A.
21. Independiente Santa Fe S.A. En Reorganización
22. Jaguares Fútbol Club S.A.
23. Leones Futbol Club S.A.
24. Once Caldas S.A. En Reorganización
25. Orsomarso Sport Club S.A.
26. Patriotas Boyacá S.A.
27. Real Cartagena FC En Reorganización
28. Real San Andrés (Real Santander S.A)
29. Talento Dorado (Águilas Doradas)
30. Tigres Fútbol Club S.A.
31. Unión Magdalena S.A.
32. Valledupar Fútbol Club S.A.



**Asociaciones**

- 33. Asociación Deportivo Cali
- 34. Asociación Deportivo Pasto

## CASOS ESPECIALES

Para el año 2020, se recibió información de 32 clubes de fútbol convertidos a sociedades anónimas, y se recolectó información financiera de dos (2) asociaciones como Cali y Pasto, en cuanto a Corporaciones, se obtuvo la información del Deportivo Pereira, pero no se analiza en conjunto con los demás clubes. En este apartado se aclara por qué solo se presenta la información financiera de 34 clubes y no de 36 como históricamente se ha realizado.

## CASOS ESPECIALES

### CÚCUTA DEPORTIVO:

- I Por decisión de la Superintendencia de Sociedades el día 11 de noviembre de 2020, se decreta la apertura del proceso de liquidación judicial del Cúcuta Deportivo F.C.
- II Por decisión del Ministerio del Deporte se suspende el reconocimiento deportivo - desafiliación del Cúcuta Deportivo F.C, mediante resolución Nos. 000858 del 30 de julio de 2020 y 001320 del 28 de octubre de 2020<sup>1</sup>.
- III Esta sociedad no cumple con la hipótesis de negocio en marcha y al reconocerse su liquidación antes del cierre del año 2020, la información financiera está bajo el valor neto de liquidación, por lo que no es comparable según Anexo 5 del DUR 2420 de 2015 - *Normas de Información Financiera para Entidades que no Cumplen la Hipótesis de Negocio en marcha* (Base contable que no se compara con información financiera de una sociedad en marcha).

---

<sup>1</sup>DIMAYOR. Comunicado: Situación del Cúcuta Deportivo FC [en línea]. Bogotá; [Consultado: 11 de agosto de 2021]. Disponible en: <https://dimayor.com.co/2020/11/comunicado-situacion-del-cucuta-deportivo-fc/>

## CASOS ESPECIALES

### DEPORTIVO PEREIRA:

Se recolectó la información financiera de este club, pero al igual que el caso del Cúcuta Deportivo esta no es comparable con la demás información de los clubes que están en marcha.



## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA 34 CLUBES DE FÚTBOL 2020-2019

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Cuenta	2019	2020	Variación	
			Absoluta	Porcentual
Activo	\$621.1	\$597.7	-\$23.4	-3.8%
Pasivo	\$407.8	\$413.4	\$5.5	1.4%
Patrimonio	\$213.3	\$184.4	-\$28.9	-13.6%

## ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL 34 CLUBES DE FÚTBOL 2020-2019

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Cuenta	2019	2020	Variación	
			Absoluta	Porcentual
Ingresos Operacionales	\$627.4	\$414.4	-\$213.0	-34.0%
Ganancia (Pérdida)	-\$18.3	-\$55.7	-\$37.4	-203.7%



## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA 34 CLUBES DE FÚTBOL 2020-2019

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Cuenta	2019	2020	Variación	
			Absoluta	Porcentual
Activo	\$621.1	\$597.7	-\$23.4	-3.8%
Pasivo	\$407.8	\$413.4	\$5.5	1.4%
Patrimonio	\$213.3	\$184.4	-\$28.9	-13.6%

## ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL 34 CLUBES DE FÚTBOL 2020-2019 RECLASIFICADO

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Cuenta	2019	2020	Variación	
			Absoluta	Porcentual
Ingresos Operacionales	\$629.3	\$419.4	-\$209.8	-33.3%
Ganancia (Pérdida)	-\$18.3	-\$55.7	-\$37.4	-203.7%

Ingresos Cali: De Otros ingresos a Ingresos Operacionales se llevó el rubro de Auxilios/Giros Dimayor, torneos academia.

Ingresos Equidad: De Otros ingresos a Ingresos Operacionales se traslada donación y derechos deportivos.

Ingresos Bogotá FC: De Ingresos Operacionales a Otros ingresos a se llevó el rubro de diferencia en cambio.

Ingresos Tuluá: De Otros Ingresos a Ingresos Operacionales se traslada venta de artículos deportivos, solidaridad, auxilios.

Ingresos Fortaleza: Se incluye en ingresos operacionales venta de indumentaria y devoluciones de producto comercializado.

Ingresos Valledupar: De ingresos operacionales a ingresos financieros se traslada el rubro de comisiones e ingresos financieros.

## PRINCIPALES CUENTAS DE RESULTADOS 34 CLUBES DE FÚTBOL 2020-2019 NO RECLASIFICADO

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Estado de Resultados Integral	2019	2020	Variación	
			Absoluta	Porcentual
<b>Ingresos Operacionales</b>	<b>\$627.4</b>	<b>\$414.4</b>	<b>-\$213.0</b>	<b>-34.0%</b>
(-) Costo de Ventas	\$215.4	\$181.7	-\$33.8	-15.7%
<b>Ganancia (Pérdida) Bruta</b>	<b>\$412.0</b>	<b>\$232.7</b>	<b>-\$179.2</b>	<b>-43.5%</b>
(-) Gastos Operacionales	\$396.0	\$270.6	-\$125.3	-31.7%
<b>Ganancia (Pérdida) por actividad operacional</b>	<b>\$16.0</b>	<b>-\$37.9</b>	<b>-\$53.9</b>	<b>-336.9%</b>
(-) Servicio de Deuda	\$17.6	\$12.6	-\$5.0	-28.2%
<b>Ganancia (Pérdida) antes de impuestos</b>	<b>-\$1.6</b>	<b>-\$50.6</b>	<b>-\$48.9</b>	<b>-3 022.5%</b>
(-) Impuestos	\$16.7	\$5.1	-\$11.6	-69.2%
<b>Ganancia (Pérdida) Neta</b>	<b>-\$18.3</b>	<b>-\$55.7</b>	<b>-\$37.4</b>	<b>-203.7%</b>

## PRINCIPALES CUENTAS DE RESULTADOS 34 CLUBES DE FÚTBOL 2020-2019 RECLASIFICADO

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Estado de Resultados Integral	2019	2020	Variación	
			Absoluta	Porcentual
<b>Ingresos Operacionales</b>	<b>\$629.3</b>	<b>\$419.4</b>	<b>-\$209.8</b>	<b>-33.3%</b>
(-) Costo de Ventas	\$19.0	\$10.3	-\$8.8	-46.1%
<b>Ganancia (Pérdida) Bruta</b>	<b>\$610.2</b>	<b>\$409.2</b>	<b>-\$201.1</b>	<b>-32.9%</b>
(-) Gastos Operacionales	\$589.2	\$441.6	-\$147.6	-25.0%
<b>Ganancia (Pérdida) por actividad operacional</b>	<b>\$21.1</b>	<b>-\$32.4</b>	<b>-\$53.5</b>	<b>-254.0%</b>
(-) Servicio de Deuda	\$22.7	\$14.1	-\$8.6	-37.7%
<b>Ganancia (Pérdida) antes de impuestos</b>	<b>-\$1.6</b>	<b>-\$46.6</b>	<b>-\$45.0</b>	<b>-2 777.0%</b>
(-) Impuestos	\$16.7	\$9.1	-\$7.6	-45.4%
<b>Ganancia (Pérdida) Neta</b>	<b>-\$18.3</b>	<b>-\$55.7</b>	<b>-\$37.4</b>	<b>-203.7%</b>

Ingresos Cali: De Otros ingresos a Ingresos Operacionales se llevó el rubro de Auxilios/Giros Dimayor, torneos academia.

Ingresos Equidad: De Otros ingresos a Ingresos Operacionales se traslada donación y derechos deportivos.

Ingresos Bogotá FC: De Ingresos Operacionales a Otros ingresos a se llevó el rubro de diferencia en cambio.

Ingresos Tuluá: De Otros Ingresos a Ingresos Operacionales se traslada venta de artículos deportivos, solidaridad, auxilios.

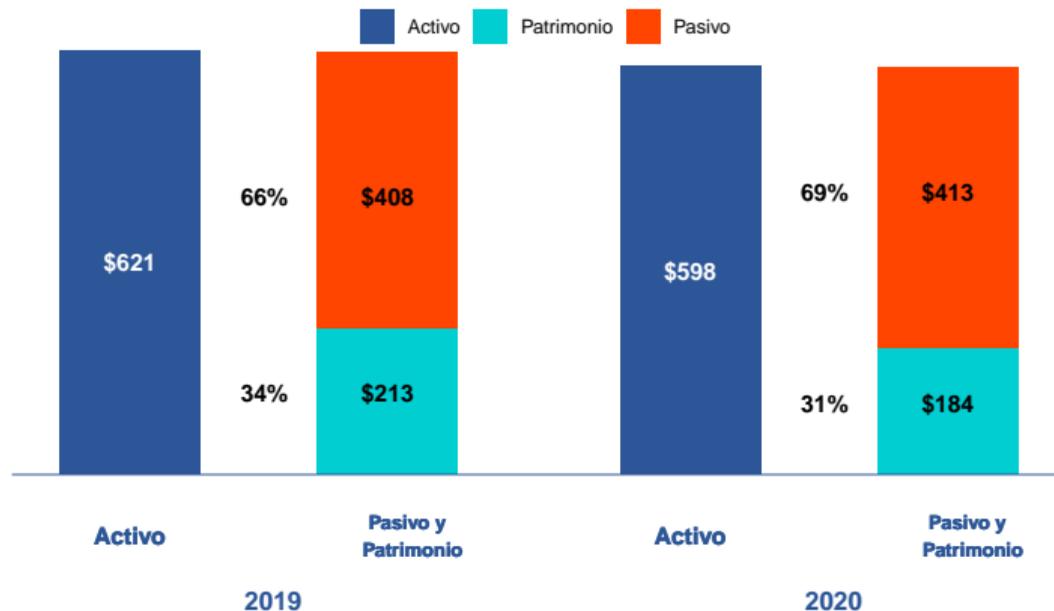
Ingresos Fortaleza: Se incluye en ingresos operacionales venta de indumentaria y devoluciones de producto comercializado.

Ingresos Valledupar: De ingresos operacionales a ingresos financieros se traslada el rubro de comisiones e ingresos financieros.



## COMPONENTES ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AÑO 2020 Y 2019 34 CLUBES DE FÚTBOL

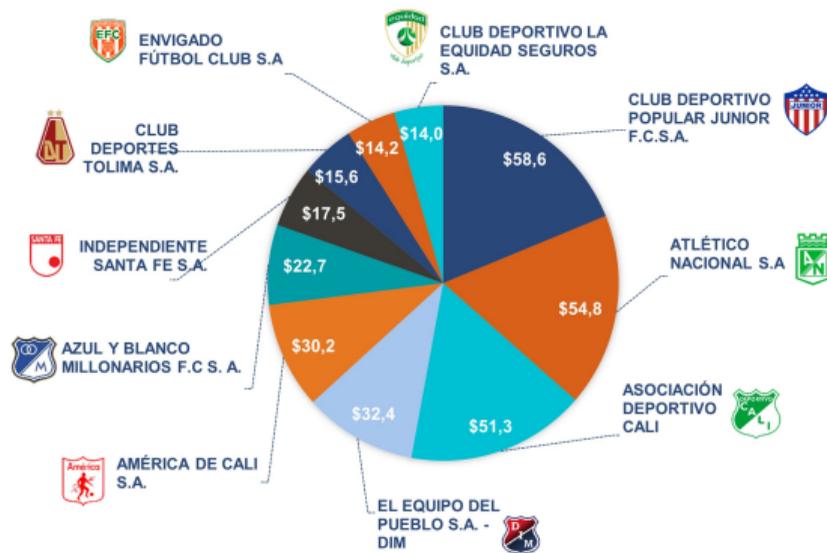
Cifras en Porcentaje





## PESO DE LOS 10 MÁS GRANDES AÑO 2020 POR INGRESOS OPERACIONALES

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje





## RANKING POR INGRESOS OPERACIONALES 2020-2019

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Part. 2020	Ranking Ingresos por Club	2019	2020	Var 2020-2019
14.0%	CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR F.C.S.A.	\$67.9	\$58.6	▼ \$-9.2
13.1%	ATLÉTICO NACIONAL S.A	\$94.6	\$54.8	▼ \$-39.8
12.2%	ASOCIACIÓN DEPORTIVO CALI	\$59.6	\$51.3	▼ \$-8.3
7.7%	EL EQUIPO DEL PUEBLO S.A. - DIM	\$30.9	\$32.4	▲ \$1.5
7.2%	AMÉRICA DE CALI S.A.	\$42.6	\$30.2	▼ \$-12.4
5.4%	AZUL Y BLANCO MILLONARIOS F.C S. A.	\$41.0	\$22.7	▼ \$-18.3
4.2%	INDEPENDIENTE SANTA FE S.A.	\$26.9	\$17.5	▼ \$-9.4
3.7%	CLUB DEPORTES TOLIMA S.A.	\$35.7	\$15.6	▼ \$-20.1
3.4%	ENVIGADO FÚTBOL CLUB S.A	\$24.0	\$14.2	▼ \$-9.8
3.3%	CLUB DEPORTIVO LA EQUIDAD SEGUROS S.A.	\$22.4	\$14.0	▼ \$-8.4

Los demás clubes suman ingresos por valor de \$108.0 mil millones de pesos y tiene un porcentaje global de participación del 25.8 %.

Ingresos Cali: De Otros ingresos a Ingresos Operacionales se llevó el rubro de Auxilios/Giros Dimayor, torneos academia.

Ingresos Equidad: De Otros ingresos a Ingresos Operacionales se traslada donación y derechos deportivos.

Ingresos Bogotá FC: De Ingresos Operacionales a Otros ingresos a se llevó el rubro de diferencia en cambio.

Ingresos Tuluá: De Otros Ingresos a Ingresos Operacionales se traslada venta de artículos deportivos, solidaridad, auxilios.

Ingresos Fortaleza: Se incluye en ingresos operacionales venta de indumentaria y devoluciones de producto comercializado.

Ingresos Valledupar: De ingresos operacionales a ingresos financieros se traslada el rubro de comisiones e ingresos financieros.

El incremento en ingresos del Deportivo Independiente Medellín se debe en mayor parte a ingresos recibidos por participación en Copa Libertadores hasta la fase de grupos.

## RANKING POR GANANCIAS Y PÉRDIDAS 2020-2019

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

### POR GANANCIA

Ranking Ganancia	Ganancia (Pérdida) 2019	Ganancia 2020	Var % 2020/2019
CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR F.C.S.A.	\$6.8	\$5.3	-22.2%
EL EQUIPO DEL PUEBLO S.A. – DIM	-\$12.9	\$2.9	122.5%
ENVIGADO FÚTBOL CLUB S.A	\$4.9	\$2.6	-47.0%
LEONES FÚTBOL CLUB S.A.	\$0.7	\$0.7	1.5%
ASOCIACIÓN DEPORTIVO CALI	-\$5.3	\$0.5	109.9%
TALENTO DORADO (ÁGUILAS DORADAS)	\$1.9	\$0.3	-81.6%
CORPORACIÓN CLUB DEPORTIVO TULUÁ	\$0.2	\$0.2	21.8%
DEPORTIVO BOYACÁ CHICÓ FÚTBOL CLUB S A	\$0.2	\$0.2	-13.6%
JAGUARES FÚTBOL CLUB S.A.	\$0.4	\$0.2	-53.6%
BOGOTÁ FÚTBOL CLUB S.A.	\$0.2	\$0.1	-43.4%

## RANKING POR GANANCIAS Y PÉRDIDAS 2020-2019

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

### POR PÉRDIDA

Ranking Pérdida	Ganancia (Pérdida) 2019	Pérdida 2020	Var % 2020/2019
ATLÉTICO NACIONAL S.A	-\$10.9	-\$19.6	-80.3%
AZUL Y BLANCO MILLONARIOS F.C S. A.	-\$14.6	-\$19.1	-30.8%
INDEPENDIENTE SANTA FE S.A.	-\$10.2	-\$8.3	19.4%
ASOCIACIÓN DEPORTIVO PASTO	\$0.0	-\$6.7	-70 892.3%
CLUB DEPORTIVO ATLÉTICO HUILA S.A.	\$6.2	-\$2.3	-137.2%
CLUB DEPORTES TOLIMA S.A.	\$5.9	-\$1.9	-131.9%
DEPORTES QUINDÍO S.A.	\$1.3	-\$1.6	-227.0%
CLUB LLANEROS S.A. - LLANEROS F.C.	-\$0.3	-\$1.5	-345.0%
ONCE CALDAS S.A. EN REORGANIZACIÓN	-\$0.6	-\$1.3	-124.6%
REAL CARTAGENA FC EN REORGANIZACIÓN	\$0.1	-\$1.1	-1 124.3%



## RANKING POR ACTIVOS – PASIVOS - PATRIMONIO 2020-2019

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

### POR ACTIVOS

Ranking Activos	Activos 2019	Activos 2020	Part.2020	Var % 2020/2019
ASOCIACIÓN DEPORTIVO CALI	\$146.1	\$151.3	25.3%	3.5%
AZUL Y BLANCO MILLONARIOS FC SA	\$59.1	\$49.7	8.3%	-15.8%
ATLÉTICO NACIONAL SA	\$61.7	\$49.2	8.2%	-20.2%
CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR FC SA	\$47.6	\$43.7	7.3%	-8.2%
INDEPENDIENTE SANTA FE S A – EN REORGANIZACIÓN	\$36.6	\$36.9	6.2%	0.6%
AMÉRICA DE CALI SA EN REORGANIZACIÓN	\$27.0	\$34.6	5.8%	28.4%
CLUB DEPORTES TOLIMA S.A	\$34.6	\$27.0	4.5%	-22.1%
CLUB DEPORTIVO LA EQUIDAD SEGUROS SA	\$19.7	\$20.6	3.4%	4.3%
EL EQUIPO DEL PUEBLO S.A.	\$19.4	\$19.6	3.3%	1.0%
ENVIGADO FÚTBOL CLUB S.A.	\$19.9	\$18.5	3.1%	-7.1%

## RANKING POR ACTIVOS – PASIVOS - PATRIMONIO 2020-2019

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

### POR PASIVOS

Ranking Pasivos	Pasivos 2019	Pasivos 2020	Part.2020	Var % 2020/2019
ASOCIACIÓN DEPORTIVO CALI	\$56.7	\$61.5	14.9%	8.5%
ATLÉTICO NACIONAL SA	\$59.4	\$47.7	11.5%	-19.8%
AMÉRICA DE CALI SA EN REORGANIZACIÓN	\$34.4	\$42.0	10.2%	22.2%
INDEPENDIENTE SANTA FE S A – EN REORGANIZACIÓN	\$32.1	\$40.5	9.8%	26.4%
CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR FC SA	\$40.2	\$31.0	7.5%	-22.8%
EL EQUIPO DEL PUEBLO S.A.	\$29.6	\$26.9	6.5%	-9.0%
AZUL Y BLANCO MILLONARIOS FC SA	\$20.0	\$26.2	6.3%	31.3%
REAL CARTAGENA FÚTBOL CLUB S.A. EN REORGANIZACIÓN EMPRESARIAL	\$14.2	\$15.0	3.6%	5.3%
CLUB DEPORTIVO LA EQUIDAD SEGUROS SA	\$14.6	\$14.6	3.5%	0.4%
ASOCIACIÓN DEPORTIVO PASTO	\$7.3	\$14.1	3.4%	92.8%

## RANKING POR ACTIVOS – PASIVOS - PATRIMONIO 2020-2019

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

### POR PATRIMONIO

Ranking Patrimonio	Patrimonio 2019	Patrimonio 2020	Part.2020	Var % 2020/2019
ASOCIACIÓN DEPORTIVO CALI	\$89.5	\$89.8	48.7%	0.3%
AZUL Y BLANCO MILLONARIOS FC SA	\$39.1	\$23.5	12.8%	-39.9%
CLUB DEPORTES TOLIMA S.A	\$21.9	\$20.1	10.9%	-8.5%
CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR FC SA	\$7.4	\$12.7	6.9%	70.8%
ALIANZA PETROLERA FC SA	\$5.2	\$8.5	4.6%	63.1%
ENVIGADO FÚTBOL CLUB S.A.	\$10.5	\$8.3	4.5%	-20.8%
CORTULUÁ FÚTBOL CLUB SA	\$6.3	\$6.8	3.7%	7.2%
TALENTO DORADO SA	\$3.2	\$6.4	3.5%	100.9%
CLUB DEPORTIVO LA EQUIDAD SEGUROS SA	\$5.1	\$5.9	3.2%	15.3%
DEPORTES QUINDÍO S.A.	\$6.3	\$4.6	2.5%	-25.7%

## RANKING DE INGRESOS POR TIPO SEGÚN PARTICIPACIÓN EN EL TOTAL 34 CLUBES DE FÚTBOL 2020-2019

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

% Part. 2020	Ranking Ingresos por Tipo	2019	2020	Var 2020-2019
26.6%	Derechos TV Dimayor	\$136.5	\$111.5	▼ \$-25
25.4%	Venta Derechos Deportivos	\$166.8	\$106.7	▼ \$-60.1
21.1%	Patrocinio y Publicidad	\$106.0	\$88.4	▼ \$-17.7
7.7%	Participación Eventos	\$46.7	\$32.2	▼ \$-14.5
6.4%	Taquilla - Venta de Boletería	\$101.3	\$26.9	▼ \$-74.5
3.3%	Venta de Artículos Deportivos	\$22.0	\$13.6	▼ \$-8.4
3.1%	Préstamo Derechos Deportivos	\$15.7	\$13.1	▼ \$-2.6
3.0%	Otros	\$11.0	\$12.4	▲ \$1.4
2.2%	Giros Dimayor	\$10.1	\$9.1	▼ \$-1
1.3%	Escuelas de Fútbol	\$13.1	\$5.6	▼ \$-7.5

Otros: Mecanismo de Solidaridad, diversos, cuota de sostenimiento, participación copas, actividades conexas, ingresos fuerzas básicas, devoluciones, convenios, donaciones, indemnización terminación anticipada de contratos, subsidio PAEF, utilidad venta de activo fijo.

## GRAN TOTAL DE COSTOS Y GASTOS OPERACIONALES 34 CLUBES DE FÚTBOL RECLASIFICADO

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

	Cuenta/Subcuenta	2019	2020	Variación	
				Absoluta	Porcentual
<b>1</b>	<b>Costos de Ventas</b>	\$19.0	\$10.3	-\$8.8	-46.1%
	<b>Gastos de Nómina Deportiva</b>	\$250.8	\$216.2	-\$34.6	-13.8%
+	Amortización derechos deportivos	\$44.1	\$42.7	-\$1.4	-3.1%
+	Gastos de venta y préstamos de derechos deportivos	\$39.6	\$27.4	-\$12.3	-31.0%
=	<b>Gastos Deportivos</b>	\$334.4	\$286.2	-\$48.2	-14.4%
+	Otros gastos asociados a la actividad principal	\$161.9	\$100.5	-\$61.4	-37.9%
<b>2</b> =	<b>Gastos Operacionales</b>	\$496.4	\$386.8	-\$109.6	-22.1%
<b>1 + 2 = 3</b>	<b>Total (Costos de ventas + Gastos Operacionales)</b>	\$515.4	\$397.0	-\$118.4	-23.0%
<b>4</b> {	Gastos Administrativos	\$92.8	\$54.8	-\$37.9	-40.9%
	Servicio a la Deuda	\$22.7	\$14.1	-\$8.6	-37.7%
	Impuestos	\$16.7	\$9.1	-\$7.6	-45.4%
<b>3 + 4 =</b>	<b>Gran Total Costos y Gastos</b>	\$647.6	\$475.1	-\$172.5	-26.6%

Costos de ventas: Costos de ventas de artículos deportivos y/o mercancía.

Gastos de Nómina Deportiva: Gastos de personal deportivo (plantilla de jugadores y cuerpo técnico).

Gastos Deportivos: Sumatoria de Gastos de Nómina Deportiva, amortización y gastos de venta y préstamo de derechos deportivos.

Gastos Operacionales: Sumatoria de Gastos Deportivos y otros gastos asociados a la actividad principal deportiva.

Otros gastos asociados a la actividad principal: Honorarios, impuestos, arrendamientos, seguros, servicios, gastos legales, gastos de viaje, mantenimiento y reparaciones, adecuaciones e instalaciones, logística eventos, convenios deportivos, contribuciones, provisiones, depreciaciones, pérdida por método de participación, diversos.



## COMPARATIVO COSTOS Y GASTOS EN INGRESOS OPERACIONALES 34 CLUBES DE FÚTBOL

Cifras en Miles de Millones (Reclasificado) - Porcentaje



Porcentaje de Costos de Ventas en Ingresos Operacionales	Ingresos Operacionales	Costo de Ventas	Razón Costos de Ventas en Ingresos Operacionales
2019	\$629.3	\$19.0	3.0%
2020	\$419.4	\$10.3	2.4%
Variación Absoluta 2020-2019	-\$209.8	-\$8.8	
Variación Porcentual 2020-2019	-33.3%	-46.1%	

**Costos de Ventas:** Costos de ventas de artículos deportivos y/o mercancía.



## COMPARATIVO COSTOS Y GASTOS EN INGRESOS OPERACIONALES 34 CLUBES DE FÚTBOL

Cifras en Miles de Millones (Reclasificado) - Porcentaje



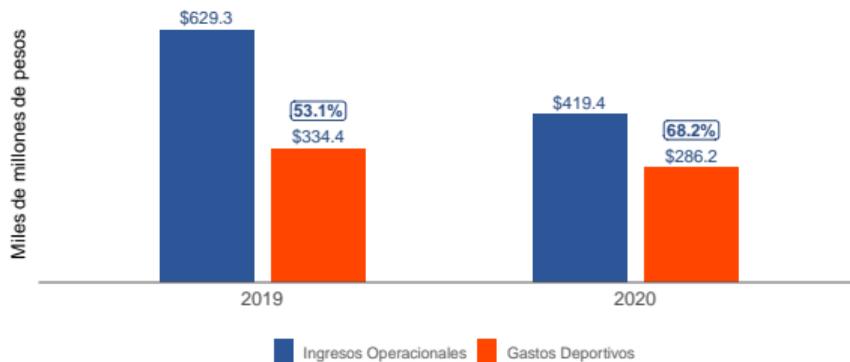
Porcentaje de Gasto de Nómina Deportiva en Ingresos Operacionales	Ingresos Operacionales	Gasto de Nómina Deportiva	Razón Gasto de Nómina Deportiva en Ingresos Operacionales
2019	\$629.3	\$250.8	39.8%
2020	\$419.4	\$216.2	51.5%
Variación Absoluta 2020-2019	-\$209.8	-\$34.6	
Variación Porcentual 2020-2019	-33.3%	-13.8%	

Gastos de Nómina Deportiva: Gastos de personal deportivo (plantilla de jugadores y cuerpo técnico).



## COMPARATIVO COSTOS Y GASTOS EN INGRESOS OPERACIONALES 34 CLUBES DE FÚTBOL

Cifras en Miles de Millones (Reclasificado) - Porcentaje



Porcentaje de Gastos Deportivos en Ingresos Operacionales	Ingresos Operacionales	Gastos Deportivos	Razón Gastos Deportivos en Ingresos Operacionales
2019	\$629.3	\$334.4	53.1%
2020	\$419.4	\$286.2	68.2%
Variación Absoluta 2020-2019	-\$209.8	-\$48.2	
Variación Porcentual 2020-2019	-33.3%	-14.4%	

**Gastos Deportivos:** Sumatoria de Gastos de Nómina Deportiva, amortización y gastos de venta y préstamo de derechos deportivos.



## COMPARATIVO COSTOS Y GASTOS EN INGRESOS OPERACIONALES 34 CLUBES DE FÚTBOL

Cifras en Miles de Millones (Reclasificado) - Porcentaje



Porcentaje de Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales	Ingresos Operacionales	Gastos Operacionales	Razón Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales
2019	\$629.3	\$496.4	78.9%
2020	\$419.4	\$386.8	92.2%
Variación Absoluta 2020-2019	-\$209.8	-\$109.6	
Variación Porcentual 2020-2019	-33.3%	-22.1%	

Gastos Operacionales: Sumatoria de Gastos Deportivos y otros gastos asociados a la actividad principal deportiva.



## COMPARATIVO COSTOS Y GASTOS EN INGRESOS OPERACIONALES 34 CLUBES DE FÚTBOL

Cifras en Miles de Millones (Reclasificado) - Porcentaje

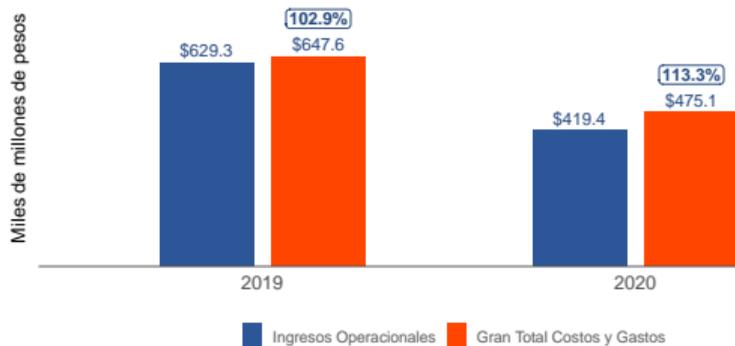


Porcentaje de Total Costos de ventas y Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales	Ingresos Operacionales	Total Costos de ventas y Gastos Operacionales	Razón Costos de ventas y Gastos Operacionales en Ingresos Operacionales
2019	\$629.3	\$515.4	81.9%
2020	\$419.4	\$397.0	94.7%
Variación Absoluta 2020-2019	-\$209.8	-\$118.4	
Variación Porcentual 2020-2019	-33.3%	-23.0%	



## COMPARATIVO COSTOS Y GASTOS EN INGRESOS OPERACIONALES 34 CLUBES DE FÚTBOL

Cifras en Miles de Millones (Reclasificado) - Porcentaje



Porcentaje de Gran Total Costos y Gastos en Ingresos Operacionales	Ingresos Operacionales	Gran Total Costos y Gastos	Razón Gran Total Costos y Gastos en Ingresos Operacionales
2019	\$629.3	\$647.6	102.9%
2020	\$419.4	\$475.1	113.3%
Variación Absoluta 2020-2019	-\$209.8	-\$172.5	
Variación Porcentual 2020-2019	-33.3%	-26.6%	



**SUPERINTENDENCIA  
DE SOCIEDADES**

Más empresa,  
más empleo

# Clubes de Fútbol Colombiano Categoría A



El futuro  
es de todos

Gobierno  
de Colombia



## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLUBES DE CATEGORÍA A 2020-2019

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Cuenta	2019	2020	Variación	
			Absoluta	Porcentual
Activo	\$538.3	\$520.5	-\$17.8	-3.3%
Pasivo	\$358.9	\$362.8	\$3.9	1.1%
Patrimonio	\$179.4	\$157.7	-\$21.7	-12.1%

## ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL CLUBES DE CATEGORÍA A 2020-2019

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Cuenta	2019	2020	Variación	
			Absoluta	Porcentual
Ingresos Operacionales	\$537.0	\$364.1	-\$172.9	-32.2%
Ganancia (Pérdida)	-\$27.5	-\$46.7	-\$19.2	-69.7%



## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLUBES DE CATEGORÍA A 2020-2019

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Cuenta	2019	2020	Variación	
			Absoluta	Porcentual
Activo	\$538.3	\$520.5	-\$17.8	-3.3%
Pasivo	\$358.9	\$362.8	\$3.9	1.1%
Patrimonio	\$179.4	\$157.7	-\$21.7	-12.1%

## ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL CLUBES DE CATEGORÍA A 2020-2019 RECLASIFICADO

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Cuenta	2019	2020	Variación	
			Absoluta	Porcentual
Ingresos Operacionales	\$538.0	\$367.7	-\$170.4	-31.7%
Ganancia (Pérdida)	-\$27.5	-\$46.7	-\$19.2	-69.7%

Esta diapositiva compara la situación financiera de los Clubes Categoría A con su desempeño en 2019, datos reclasificados en estado de resultados.

Ingresos Cali: De Otros ingresos a Ingresos Operacionales se llevó el rubro de Auxilios/Giros Dimayor, torneos academia.

Ingresos Equidad: De Otros ingresos a Ingresos Operacionales se traslada donación y derechos deportivos.

## PRINCIPALES CUENTAS DE RESULTADOS CLUBES DE CATEGORÍA A 2020-2019 NO RECLASIFICADO

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Estado de Resultados Integral	2019	2020	Variación	
			Absoluta	Porcentual
<b>Ingresos Operacionales</b>	<b>\$537.0</b>	<b>\$364.1</b>	<b>-\$172.9</b>	<b>-32.2%</b>
(-) Costo de Ventas	\$215.3	\$181.6	-\$33.7	-15.6%
<b>Ganancia (Pérdida) Bruta</b>	<b>\$321.7</b>	<b>\$182.5</b>	<b>-\$139.2</b>	<b>-43.3%</b>
(-) Gastos Operacionales	\$319.6	\$212.9	-\$106.7	-33.4%
<b>Ganancia (Pérdida) por actividad operacional</b>	<b>\$2.1</b>	<b>-\$30.4</b>	<b>-\$32.5</b>	<b>-1 525.5%</b>
(-) Servicio de Deuda	\$16.4	\$11.8	-\$4.6	-28.0%
<b>Ganancia (Pérdida) antes de impuestos</b>	<b>-\$14.3</b>	<b>-\$42.2</b>	<b>-\$27.9</b>	<b>-195.0%</b>
(-) Impuestos	\$13.2	\$4.5	-\$8.7	-65.9%
<b>Ganancia (Pérdida) Neta</b>	<b>-\$27.5</b>	<b>-\$46.7</b>	<b>-\$19.2</b>	<b>-69.7%</b>

## PRINCIPALES CUENTAS DE RESULTADOS CLUBES DE CATEGORÍA A 2020-2019 RECLASIFICADO

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

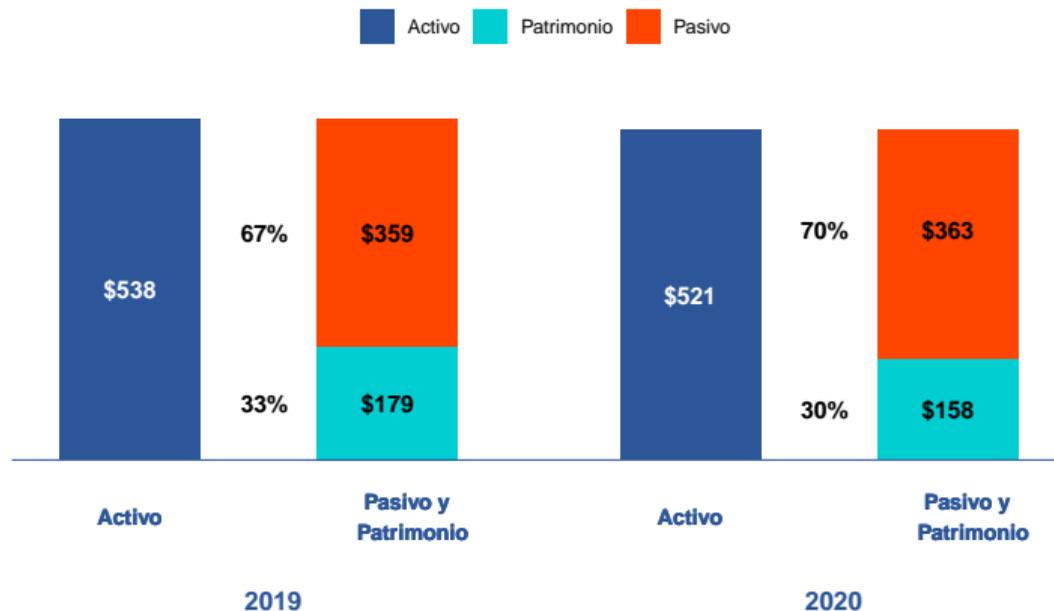
Estado de Resultados Integral	2019	2020	Variación	
			Absoluta	Porcentual
<b>Ingresos Operacionales</b>	<b>\$538.0</b>	<b>\$367.7</b>	<b>-\$170.4</b>	<b>-31.7%</b>
(-) Costo de Ventas	\$18.5	\$10.1	-\$8.4	-45.5%
<b>Ganancia (Pérdida) Bruta</b>	<b>\$519.5</b>	<b>\$357.6</b>	<b>-\$161.9</b>	<b>-31.2%</b>
(-) Gastos Operacionales	\$513.3	\$383.5	-\$129.8	-25.3%
<b>Ganancia (Pérdida) por actividad operacional</b>	<b>\$6.3</b>	<b>-\$25.9</b>	<b>-\$32.2</b>	<b>-513.9%</b>
(-) Servicio de Deuda	\$20.6	\$12.3	-\$8.2	-40.1%
<b>Ganancia (Pérdida) antes de impuestos</b>	<b>-\$14.3</b>	<b>-\$38.2</b>	<b>-\$23.9</b>	<b>-167.2%</b>
(-) Impuestos	\$13.2	\$8.5	-\$4.7	-35.9%
<b>Ganancia (Pérdida) Neta</b>	<b>-\$27.5</b>	<b>-\$46.7</b>	<b>-\$19.2</b>	<b>-69.7%</b>

Ingresos Cali: De Otros ingresos a Ingresos Operacionales se llevó el rubro de Auxilios/Giros Dimayor, torneos academia.  
Ingresos Equidad: De Otros ingresos a Ingresos Operacionales se traslada donación y derechos deportivos.



## COMPONENTES ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AÑO 2020 Y 2019 CLUBES DE CATEGORÍA A

Cifras en Porcentaje





## RANKING POR INGRESOS OPERACIONALES CLUBES DE CATEGORÍA A 2020-2019

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Part. 2020	Ranking Ingresos por Club	2019	2020	Var 2020-2019
15.9%	CLUB DEPORTIVO POPULAR JUNIOR F.C.S.A.	\$67.9	\$58.6	▼ \$-9.2
14.9%	ATLÉTICO NACIONAL S.A	\$94.6	\$54.8	▼ \$-39.8
14.0%	ASOCIACIÓN DEPORTIVO CALI	\$59.6	\$51.3	▼ \$-8.3
8.8%	EL EQUIPO DEL PUEBLO S.A. - DIM	\$30.9	\$32.4	▲ \$1.5
8.2%	AMÉRICA DE CALI S.A.	\$42.6	\$30.2	▼ \$-12.4
6.2%	AZUL Y BLANCO MILLONARIOS F.C.S.A.	\$41.0	\$22.7	▼ \$-18.3
4.8%	INDEPENDIENTE SANTA FE S.A.	\$26.9	\$17.5	▼ \$-9.4
4.2%	CLUB DEPORTES TOLIMA S.A.	\$35.7	\$15.6	▼ \$-20.1
3.9%	ENVIGADO FÚTBOL CLUB S.A	\$24.0	\$14.2	▼ \$-9.8
3.8%	CLUB DEPORTIVO LA EQUIDAD SEGUROS S.A.	\$22.4	\$14.0	▼ \$-8.4

Esta diapositiva compara la situación financiera de los Clubes Categoría A con su desempeño en 2019, datos reclasificados en estado de resultados.

Los demás clubes suman ingresos por valor de \$56.3 mil millones de pesos y tiene un porcentaje global de participación del 15.3 %.

Ingresos Cali: De Otros ingresos a Ingresos Operacionales se llevó el rubro de Auxilios/Giros Dimayor, torneos academia.

Ingresos Equidad: De Otros ingresos a Ingresos Operacionales se traslada donación y derechos deportivos.

El incremento en ingresos del Deportivo Independiente Medellín se debe en mayor parte a ingresos recibidos por participación en Copa Libertadores hasta la fase de grupos.

## RANKING DE INGRESOS POR TIPO SEGÚN PARTICIPACIÓN EN EL TOTAL CLUBES DE CATEGORÍA A 2020-2019

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

% Part. 2020	Ranking Ingresos por Tipo	2019	2020	Var 2020-2019
26.2%	Venta Derechos Deportivos	\$142.1	\$96.4	▼ \$-45.7
23.6%	Derechos TV Dimayor	\$101.9	\$86.9	▼ \$-15
22.4%	Patrocinio y Publicidad	\$92.5	\$82.4	▼ \$-10.1
8.4%	Participación Eventos	\$44.0	\$30.8	▼ \$-13.2
6.3%	Taquilla - Venta de Boletería	\$95.1	\$23.0	▼ \$-72
3.6%	Venta de Artículos Deportivos	\$21.7	\$13.1	▼ \$-8.6
3.2%	Otros	\$10.1	\$11.9	▲ \$1.8
2.9%	Préstamo Derechos Deportivos	\$12.8	\$10.8	▼ \$-2
1.9%	Giros Dimayor	\$5.2	\$6.9	▲ \$1.6
1.5%	Escuelas de Fútbol	\$12.6	\$5.5	▼ \$-7.1

Otros: Mecanismo de Solidaridad, diversos, cuota de sostenimiento, participación copas, actividades conexas, ingresos fuerzas básicas, devoluciones, convenios, donaciones, indemnización terminación anticipada de contratos, subsidio PAEF, utilidad venta de activo fijo.

## GRAN TOTAL DE COSTOS Y GASTOS OPERACIONALES CLUBES DE CATEGORÍA A RECLASIFICADO

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

	Cuenta/Subcuenta	2019	2020	Variación	
				Absoluta	Porcentual
<b>1</b>	Costos de Ventas	\$18.5	\$10.1	-\$8.4	-45.5%
	Gastos de Nómina Deportiva	\$220.0	\$187.7	-\$32.3	-14.7%
+	Amortización derechos deportivos	\$42.3	\$41.5	-\$0.7	-1.8%
+	Gastos de venta y préstamos de derechos deportivos	\$37.7	\$23.8	-\$13.9	-36.9%
=	Gastos Deportivos	\$300.0	\$253.0	-\$47.0	-15.7%
+	Otros gastos asociados a la actividad principal	\$142.8	\$88.0	-\$54.8	-38.4%
<b>2</b> =	Gastos Operacionales	\$442.8	\$341.0	-\$101.8	-23.0%
<b>1 + 2 = 3</b>	Total (Costos de ventas + Gastos Operacionales)	\$461.3	\$351.0	-\$110.3	-23.9%
<b>4</b> {	Gastos Administrativos	\$70.5	\$42.6	-\$27.9	-39.6%
	Servicio a la Deuda	\$20.6	\$12.3	-\$8.2	-40.1%
	Impuestos	\$13.2	\$8.5	-\$4.7	-35.9%
<b>3 + 4 =</b>	Gran Total Costos y Gastos	\$565.6	\$414.4	-\$151.2	-26.7%

Costos de ventas: Costos de ventas de artículos deportivos y/o mercancía.

Gastos de Nómina Deportiva: Gastos de personal deportivo (plantilla de jugadores y cuerpo técnico).

Gastos Deportivos: Sumatoria de Gastos de Nómina Deportiva, amortización y gastos de venta y préstamo de derechos deportivos.

Gastos Operacionales: Sumatoria de Gastos Deportivos y otros gastos asociados a la actividad principal deportiva.

Otros gastos asociados a la actividad principal: Honorarios, impuestos, arrendamientos, seguros, servicios, gastos legales, gastos de viaje, mantenimiento y reparaciones, adecuaciones e instalaciones, logística eventos, convenios deportivos, contribuciones, provisiones, depreciaciones, pérdida por método de participación, diversos.



**SUPERINTENDENCIA  
DE SOCIEDADES**

Más empresa,  
más empleo

# Clubes de Fútbol Colombiano Categoría B



El futuro  
es de todos

Gobierno  
de Colombia



## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLUBES DE CATEGORÍA B 2020-2019

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Cuenta	2019	2020	Variación	
			Absoluta	Porcentual
Activo	\$82.8	\$77.2	-\$5.6	-6.8%
Pasivo	\$49.0	\$50.6	\$1.6	3.3%
Patrimonio	\$33.8	\$26.6	-\$7.2	-21.3%

## ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL CLUBES DE CATEGORÍA B 2020-2019

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Cuenta	2019	2020	Variación	
			Absoluta	Porcentual
Ingresos Operacionales	\$90.4	\$50.3	-\$40.1	-44.4%
Ganancia (Pérdida)	\$9.2	-\$9.0	-\$18.2	-197.5%

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLUBES DE CATEGORÍA B 2020-2019

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Cuenta	2019	2020	Variación	
			Absoluta	Porcentual
Activo	\$82.8	\$77.2	-\$5.6	-6.8%
Pasivo	\$49.0	\$50.6	\$1.6	3.3%
Patrimonio	\$33.8	\$26.6	-\$7.2	-21.3%

## ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL CLUBES DE CATEGORÍA B 2020-2019 RECLASIFICADO

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Cuenta	2019	2020	Variación	
			Absoluta	Porcentual
Ingresos Operacionales	\$91.2	\$51.8	-\$39.5	-43.3%
Ganancia (Pérdida)	\$9.2	-\$9.0	-\$18.2	-197.5%

Esta diapositiva compara la situación financiera de los Clubes Categoría A con su desempeño en 2019, datos reclasificados en estado de resultados.

Ingresos Bogotá FC: De Ingresos Operacionales a Otros ingresos a se llevó el rubro de diferencia en cambio.

Ingresos Tuluá: De Otros Ingresos a Ingresos Operacionales se traslada venta de artículos deportivos, solidaridad, auxilios.

Ingresos Fortaleza: Se incluye en ingresos operacionales venta de indumentaria y devoluciones de producto comercializado.

Ingresos Valledupar: De ingresos operacionales a ingresos financieros se traslada el rubro de comisiones e ingresos financieros.

## PRINCIPALES CUENTAS DE RESULTADOS CLUBES DE CATEGORÍA B 2020-2019 NO RECLASIFICADO

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Estado de Resultados Integral	2019	2020	Variación	
			Absoluta	Porcentual
<b>Ingresos Operacionales</b>	<b>\$90.4</b>	<b>\$50.3</b>	<b>-\$40.1</b>	<b>-44.4%</b>
(-) Costo de Ventas	\$0.2	\$0.1	-\$0.1	-60.3%
<b>Ganancia (Pérdida) Bruta</b>	<b>\$90.2</b>	<b>\$50.2</b>	<b>-\$40.0</b>	<b>-44.3%</b>
(-) Gastos Operacionales	\$76.3	\$57.7	-\$18.6	-24.4%
<b>Ganancia (Pérdida) por actividad operacional</b>	<b>\$13.9</b>	<b>-\$7.5</b>	<b>-\$21.4</b>	<b>-154.2%</b>
(-) Servicio de Deuda	\$1.2	\$0.8	-\$0.4	-31.2%
<b>Ganancia (Pérdida) antes de impuestos</b>	<b>\$12.7</b>	<b>-\$8.3</b>	<b>-\$21.0</b>	<b>-165.6%</b>
(-) Impuestos	\$3.5	\$0.6	-\$2.9	-81.6%
<b>Ganancia (Pérdida) Neta</b>	<b>\$9.2</b>	<b>-\$9.0</b>	<b>-\$18.2</b>	<b>-197.5%</b>



## PRINCIPALES CUENTAS DE RESULTADOS CLUBES DE CATEGORÍA B 2020-2019 RECLASIFICADO

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Estado de Resultados Integral	2019	2020	Variación	
			Absoluta	Porcentual
<b>Ingresos Operacionales</b>	<b>\$91.2</b>	<b>\$51.8</b>	<b>-\$39.5</b>	<b>-43.3%</b>
(-) Costo de Ventas	\$0.5	\$0.2	-\$0.3	-64.1%
<b>Ganancia (Pérdida) Bruta</b>	<b>\$90.7</b>	<b>\$51.6</b>	<b>-\$39.1</b>	<b>-43.1%</b>
(-) Gastos Operacionales	\$75.9	\$58.1	-\$17.8	-23.5%
<b>Ganancia (Pérdida) por actividad operacional</b>	<b>\$14.8</b>	<b>-\$6.5</b>	<b>-\$21.3</b>	<b>-144.0%</b>
(-) Servicio de Deuda	\$2.1	\$1.8	-\$0.3	-14.4%
<b>Ganancia (Pérdida) antes de impuestos</b>	<b>\$12.7</b>	<b>-\$8.3</b>	<b>-\$21.0</b>	<b>-165.6%</b>
(-) Impuestos	\$3.5	\$0.6	-\$2.9	-81.6%
<b>Ganancia (Pérdida) Neta</b>	<b>\$9.2</b>	<b>-\$9.0</b>	<b>-\$18.2</b>	<b>-197.5%</b>

Ingresos Bogotá FC: De Ingresos Operacionales a Otros ingresos a se llevó el rubro de diferencia en cambio.

Ingresos Tuluá: De Otros Ingresos a Ingresos Operacionales se traslada venta de artículos deportivos, solidaridad, auxilios.

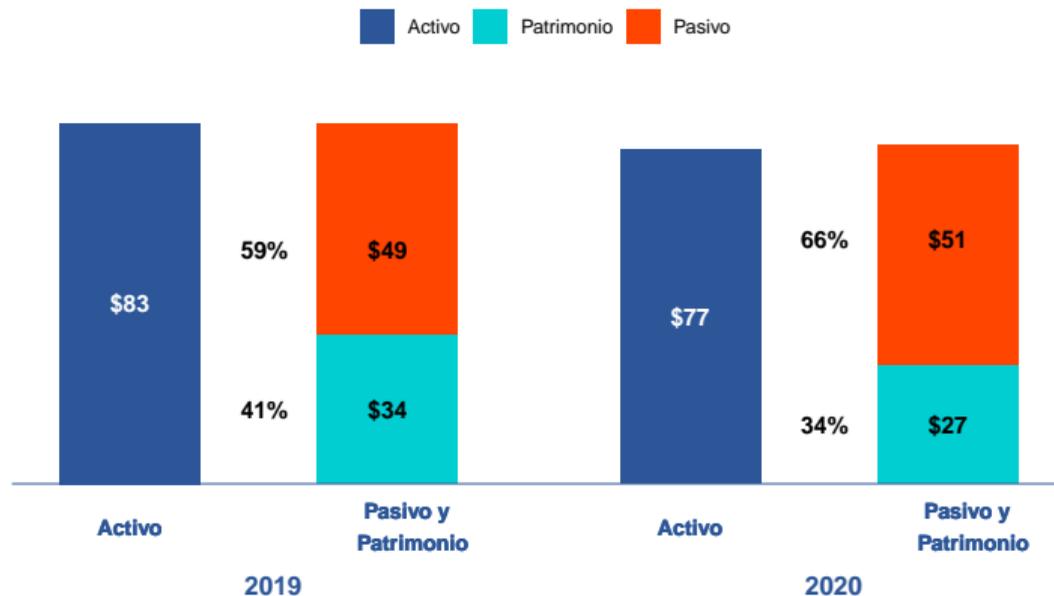
Ingresos Fortaleza: Se incluye en ingresos operacionales venta de indumentaria y devoluciones de producto comercializado.

Ingresos Valledupar: De ingresos operacionales a ingresos financieros se traslada el rubro de comisiones e ingresos financieros.



## COMPONENTES ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AÑO 2020 Y 2019 CLUBES DE CATEGORÍA B

Cifras en Porcentaje





## RANKING POR INGRESOS OPERACIONALES CLUBES DE CATEGORÍA B 2020-2019

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

Part. 2020	Ranking Ingresos por Club	2019	2020	Var 2020-2019
16.3%	CORPORACIÓN CLUB DEPORTIVO TULUÁ	\$10.7	\$8.4	▼ \$-2.2
12.0%	CLUB DEPORTIVO ATLÉTICO HUILA S.A.	\$18.6	\$6.2	▼ \$-12.3
9.1%	LEONES FÚTBOL CLUB S.A.	\$6.6	\$4.7	▼ \$-1.9
8.6%	UNIÓN MAGDALENA S.A.	\$10.9	\$4.5	▼ \$-6.4
8.1%	BARRANQUILLA FÚTBOL CLUB S.A.	\$4.7	\$4.2	▼ \$-0.5
7.6%	BOGOTÁ FÚTBOL CLUB S.A.	\$3.6	\$3.9	▲ \$0.3
7.5%	REAL CARTAGENA FC EN REORGANIZACIÓN	\$7.5	\$3.9	▼ \$-3.6
7.1%	DEPORTES QUINDÍO S.A.	\$9.6	\$3.7	▼ \$-5.9
4.7%	CLUB BOCA JUNIORS CALI S.A.	\$3.2	\$2.4	▼ \$-0.7
3.9%	VALLEDUPAR FÚTBOL CLUB S.A.	\$2.4	\$2.0	▼ \$-0.3

Esta diapositiva compara la situación financiera de los Clubes Categoría B con su desempeño en 2019, datos reclasificados en estado de resultados.

Los demás clubes suman ingresos por valor de \$7.8 mil millones de pesos y tiene un porcentaje global de participación del 15.0 %.

Ingresos Bogotá FC: De Ingresos Operacionales a Otros ingresos a se llevó el rubro de diferencia en cambio.

Ingresos Tuluá: De Otros Ingresos a Ingresos Operacionales se traslada venta de artículos deportivos, solidaridad, auxilios.

Ingresos Fortaleza: Se incluye en ingresos operacionales venta de indumentaria y devoluciones de producto comercializado.

Ingresos Valledupar: De ingresos operacionales a ingresos financieros se traslada el rubro de comisiones e ingresos financieros.

## RANKING DE INGRESOS POR TIPO SEGÚN PARTICIPACIÓN EN EL TOTAL CLUBES DE CATEGORÍA B 2020-2019

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

% Part. 2020	Ranking Ingresos por Tipo	2019	2020	Var 2020-2019
47.6%	Derechos TV Dimayor	\$34.6	\$24.6	▼ \$-10
19.9%	Venta Derechos Deportivos	\$24.7	\$10.3	▼ \$-14.4
11.5%	Patrocinio y Publicidad	\$13.5	\$6.0	▼ \$-7.5
7.4%	Taquilla - Venta de Boletería	\$6.2	\$3.8	▼ \$-2.4
4.5%	Préstamo Derechos Deportivos	\$3.0	\$2.3	▼ \$-0.6
4.3%	Giros Dimayor	\$4.9	\$2.2	▼ \$-2.6
2.7%	Participación Eventos	\$2.7	\$1.4	▼ \$-1.3
1.0%	Venta de Artículos Deportivos	\$0.3	\$0.5	▲ \$0.2
0.9%	Otros	\$0.9	\$0.5	▼ \$-0.4
0.2%	Escuelas de Fútbol	\$0.4	\$0.1	▼ \$-0.3

Otros: Mecanismo de Solidaridad, diversos, cuota de sostenimiento, participación copas, actividades conexas, ingresos fuerzas básicas, devoluciones, convenios, donaciones, indemnización terminación anticipada de contratos, subsidio PAEF, utilidad venta de activo fijo.

## GRAN TOTAL DE COSTOS Y GASTOS OPERACIONALES CLUBES DE FÚTBOL CATEGORÍA B RECLASIFICADO

Cifras en Miles de Millones / Porcentaje

	Cuenta/Subcuenta	2019	2020	Variación	
				Absoluta	Porcentual
<b>1</b>	Costos de Ventas	\$0.5	\$0.2	-\$0.3	-64.1%
	Gastos de Nómina Deportiva	\$30.7	\$28.5	-\$2.2	-7.3%
+	Amortización derechos deportivos	\$1.8	\$1.2	-\$0.6	-34.1%
+	Gastos de venta y préstamos de derechos deportivos	\$1.9	\$3.5	\$1.7	87.0%
=	Gastos Deportivos	\$34.4	\$33.2	-\$1.2	-3.5%
+	Otros gastos asociados a la actividad principal	\$19.1	\$12.6	-\$6.6	-34.3%
<b>2</b> =	Gastos Operacionales	\$53.6	\$45.8	-\$7.8	-14.5%
<b>1 + 2 = 3</b>	Total (Costos de ventas + Gastos Operacionales)	\$54.1	\$46.0	-\$8.1	-15.0%
	Gastos Administrativos	\$22.3	\$12.3	-\$10.0	-44.9%
<b>4</b> {	Servicio a la Deuda	\$2.1	\$1.8	-\$0.3	-14.4%
	Impuestos	\$3.5	\$0.6	-\$2.9	-81.6%
<b>3 + 4 =</b>	Gran Total Costos y Gastos	\$82.0	\$60.7	-\$21.3	-26.0%

Costos de ventas: Costos de ventas de artículos deportivos y/o mercancía.

Gastos de Nómina Deportiva: Gastos de personal deportivo (plantilla de jugadores y cuerpo técnico).

Gastos Deportivos: Sumatoria de Gastos de Nómina Deportiva, amortización y gastos de venta y préstamo de derechos deportivos.

Gastos Operacionales: Sumatoria de Gastos Deportivos y otros gastos asociados a la actividad principal deportiva.

Otros gastos asociados a la actividad principal: Honorarios, impuestos, arrendamientos, seguros, servicios, gastos legales, gastos de viaje, mantenimiento y reparaciones, adecuaciones e instalaciones, logística eventos, convenios deportivos, contribuciones, provisiones, depreciaciones, pérdida por método de participación, diversos.



**SUPERINTENDENCIA  
DE SOCIEDADES**

Más empresa,  
más empleo

# PRINCIPALES CONCLUSIONES



El futuro  
es de todos

Gobierno  
de Colombia

## PRINCIPALES CONCLUSIONES

- ▶ Los ingresos operacionales disminuyeron en un 33.3 %, como consecuencia de la pandemia por Covid-19, que obligó a pausar las actividades de fútbol profesional colombiano para luego reactivarse a finales de año a puerta cerrada, lo que condujo a una reducción de ingresos por concepto de venta de boletería, venta de derechos deportivos, y derechos de televisión Dimayor. Antes de la crisis generada por el COVID-19 los ingresos habían aumentado un 13.6 %.
- ▶ Los rubros más representativos en ingresos para la categoría A son venta de derechos deportivos con 26.2 % y derechos de televisión con 23.6 %. Estos rubros antes de la pandemia por COVID-19 fueron de 18.1 % y del 26.4 % respectivamente.
- ▶ Los rubros más representativos en ingresos para la categoría B en el año 2020 son derechos de televisión con 47.6 % y venta de derechos deportivos con 19.9 %. Porcentajes que antes de la pandemia por COVID-19 se establecieron en 38.7 % (Derechos de televisión) y 23.5 % (Venta de derechos deportivos).

## PRINCIPALES CONCLUSIONES

- ▶ Los clubes de categoría A en el año 2020 tuvieron una pérdida de \$46.7 mil millones de pesos, para el año 2019, antes de COVID-19 fue de \$21.7 mil millones de pesos.
- ▶ Los clubes de categoría B tuvieron una pérdida de \$9.0 mil millones de pesos, mientras que para el año 2019 antes de la pandemia por COVID-19 fue una utilidad de \$3.0 mil millones de pesos.
- ▶ El total de costos y gastos para ambas categorías se reduce en un 26.7 %, contrario sucedió antes de la pandemia, ambas categorías tuvieron incremento de este rubro en un 6.2 %.
- ▶ Es importante tener unidad de criterio (ingresos, costos y gastos), y en la medición y clasificación de los hechos económicos en la presentación de los estados financieros (pedagogía contable).



## **SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES**

**Línea de atención al usuario: 018000114319**

**PBX: 3245777 – 2201000 / Centro de fax 2201000, opción 2 / 3245000**

**[www.supersociedades.gov.co](http://www.supersociedades.gov.co)**

**[webmaster@supersociedades.gov.co](mailto:webmaster@supersociedades.gov.co)**

**AVENIDA EL DORADO No. 51 – 80 / Bogotá – Colombia**



El futuro  
es de todos

Gobierno  
de Colombia